

УНИВЕРЗИТЕТ У КРАГУЈЕВЦУ
ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ

Број: 2120/3

Датум: 30. 09. 2025. године

К Р А Г У Ј Е В А Ц

Савет Економског факултета Универзитета у Крагујевцу, на основу чл. 63. ст. 1. тач. 14. Закона о високом образовању и чл. 57. ст. 1. тач. 18. Статута Факултета, на предлог Наставно-научног већа Факултета, бр. 2050/5 од 24. 09. 2025. године, на седници одржаној 30. 09. 2025. године, донео је следећу

О Д Л У К У

I – Усваја се Програм рада Економског факултета Универзитета у Крагујевцу за школску 2025/2026. годину, по предлогу Наставно-научног већа Факултета број 2050/5 од 24. 09. 2025. године.

II – Програм рада из става I, саставни је део ове Одлуке.

ПРЕДСЕДНИК САВЕТА
Проф. др Биљана Јовковић



Доставити:

- Декану Факултета
- Архиви Савета

УНИВЕРЗИТЕТ У КРАГУЈЕВЦУ
ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ

Број: 2050/5

Датум: 24. 09. 2025. године

К Р А Г У Ј Е В А Ц

Наставно-научно веће Економског факултета у Крагујевцу, на основу чл. 80. ст. 1. тач. 39. Статута Факултета, на предлог декана Факултета, бр. 2104 од 22. 09. 2025. године, на седници одржаној 24. 09. 2025. године, утврдило је предлог и предлаже Савету Факултета да донесе следећу

О Д Л У К У

I – Усваја се Програм рада Економског факултета Универзитета у Крагујевцу за школску 2025/2026. годину.

II – Програм рада Факултета за школску 2025/2026. годину, саставни је део ове Одлуке.

Доставити:

- Савету Факултета
- Архиви Већа



ПРЕДСЕДНИК ВЕЋА

Проф. др Милена Јакшић

**УНИВЕРЗИТЕТ У КРАГУЈЕВЦУ
ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ**

Универзитет у Крагујевцу
ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ
Бр. 2104
22. 09. 2025 год.
КРАГУЈЕВАЦ



ПРОГРАМ РАДА

**ЕКОНОМСКОГ ФАКУЛТЕТА УНИВЕРЗИТЕТА У КРАГУЈЕВЦУ ЗА
АКАДЕМСКУ 2025/2026. ГОДИНУ**

Крагујевац, 2025. године

Економски факултет Универзитета у Крагујевцу (у даљем тексту: Факултет) је високообразовна и научно-истраживачка институција која има за циљ јачање националног и међународног утицаја кроз унапређење квалитета наставно-образовне и научно-истраживачке делатности. Визија развоја Факултета је да се по највишим академским стандардима обезбеди квалитет наставно-образовне и научно-истраживачке делатности и студентима омогући стицање научних и стручних вештина. Мисија развоја Факултета је континуирано и квалитетно спровођење наставно-образовне и научно-истраживачке делатности која је у складу са глобалним трендовима и захтевима тржишта.

Полазећи од дефинисаног циља, визије и мисије развоја, Програм рада Факултета у академској 2025/2026. години обухватиће следећа подручја деловања:

1. наставно-образовни процес;
2. научно-истраживачки рад;
3. међународна сарадња и
4. материјално-финансијско пословање.

1. Наставно-образовни процес

Економски факултет Универзитета у Крагујевцу је високошколска институција у чијем средишту је студент као њен најважнији партнер и централна фигура у постизању заједничких циљева. Стога је Економском факултету приоритетни циљ пословања образовање студента из области економије, пословног управљања и пословне информатика на свим нивоима студија, од основних, преко мастер, до докторских академских студија.

У академској 2025/2026. години Факултет планира да настави реализацију акредитованих студијских програма основних, мастер и докторских академских студија и то: студијских програма Економија и пословно управљање и Пословна информатика на основним и мастер академским студијама, студијског програма Финансијски менаџмент јавне управе на мастер академским студијама и студијског програма Економија на докторским академским студијама.

У циљу унапређења студијских програма на основним и мастер академским студијама, Факултет планира да заврши процес акредитације и преда документацију Националном телу за акредитацију и проверу квалитета у високом образовању (НАТ) Републике Србије. План је да се ова активност реализује до краја маја 2026. године.

У делу наставно-образовне регулативе биће евалуирана и унапређена докумената. Такође, током академске 2025/2026. године планиран је завршетак процеса самовредновања Установе и студијских програма Економија и пословно управљање и Пословна информатика на основним и мастер академским студијама, као део активности које претходе процесу акредитације. У ове активности биће укључена

Комисија за обезбеђење квалитета Факултета. У оквиру рада ове Комисије, предвиђено је спровођење анкете о квалитету наставног процеса наставника и сарадника, анкете о објективности оцењивања наставника, евалуације ефикасности студирања, као и осталих активности везаних за обезбеђење и унапређење квалитета наставног процеса и других активности Факултета. Посебан нагласак биће на промоцији система квалитета код студената, наставника, сарадника и ненаставног особља.

Током академске 2025/2026. године, константно ће се спроводити промотивна активност Факултета. Посебан нагласак биће на промоцији преко друштвених мрежа и креирању различитих догађаја у циљу веће видљивости Факултета. Такође, предвиђена је разрада плана о подстицању предузетничке иницијативе студената, чији ће покровитељ бити Факултет. У склопу промоције уписа будућих студената, планиране су посете средњим школама, организовање дана отворених врата и организовање припремне наставе за будуће бруцоше. Такође, предвиђена је даља афирмација и унапређење *online* начина пријављивања за упис на основне академске студије.

Током академске 2025/2026. године, планирана је дигитализација већег броја административних послова наставника и сарадника, у смислу електронске евиденције оцена на испитима, евиденције часова наставе и вежби, као и евиденције консултативних активности. У ову сврху, планиране су обуке наставника и сарадника, како би процес дигитализације административних послова наставника и сарадника био лакши, а институција остварила бенефит од оваквог организовања послова.

Факултет ће током академске 2025/2026. године настојати да даље афирмише и подстиче рад Алумни клуба, као споне између садашњих и будућих студената и базе за обезбеђивање стручне праксе за садашње студенте и њихово касније запошљавање. Факултет ће настојати да обезбеди веће укључивање Савета послодаваца у прилагођавање знања студената захтевима привреде, посебно кроз процес припреме документације за акредитацију програма на основним и мастер академским студијама. У академској 2025/2026. години, Факултет ће наставити са активностима обезбеђења остваривања стручне праксе у компанијама, установама и институцијама из региона за већи број студената основних и мастер академских студија.

Почетак наставе у зимском семестру на свим годинама основних академских студија на српском језику планиран је за 20. октобар 2025. године. Завршетак зимског семестра за све године основних академских студија планиран је за 6. фебруар 2026. године. Такође је планирано да настава у летњем семестру, на свим годинама основних академских студија, почне 9. марта 2026. године, а да се заврши 19. јуна 2026. године. У академској 2025/2026. години, планирана је реализација осам испитних рокова, уз још три ванредна испитна рока за поновце четврте године (апсолвенте). Током новембра и децембра 2025. године планирано је спровођење конкурса за упис нове генерације студената на мастер и докторским академским студијама.

2. Научно-истраживачки рад

Поред пружања савременог и квалитетног образовања, један од приоритетних задатака Факултета јесте научно-истраживачки рад. Висок ниво изврсности у истраживањима представља основу за већу видљивост и цитираност аутора, као и за јачање утицаја и интернационализацију Факултета. Због тога је у академској 2025/2026. години планиран низ активности усмерених на унапређење квалитета научних истраживања и изградњу идентитета Факултета као институције препознатљиве по значајним научним резултатима на домаћем и међународном нивоу.

Због све већег значаја учешћа у научним пројектима, наредна година биће посвећена јачању подршке наставном и истраживачком кадру у процесу пријављивања на конкурсе Фонда за науку, Фонда за иновације, Хоризонт Европа, COST програма, програма билатералне сарадње и других иницијатива. Ова подршка реализоваће се кроз:

- организацију радионица за израду пројектних апликација и пратеће документације, уз размену искустава истраживача са Факултета;
- укључивање истраживача из других институција са богатим искуством у припреми и реализацији пројеката као гостујућих предавача;
- информисање истраживача о догађајима везаним за могућности финансирања пројеката;
- развијање сарадње са другим научним институцијама ради умрежавања и заједничког аплицирања, са циљем подстицања интердисциплинарних пројеката.

У академској 2025/2026. години ће се наставити реализација трогодишњег научно-истраживачког пројекта Факултета „Одрживи развој привреде Републике Србије у условима глобалних промена“, на којем је ангажовано 72 наставника и сарадника. Друга година реализације пројекта обухвата годишњи потпројекат „Улога циркуларне економије у унапређењу одрживости и конкурентности привреде Републике Србије“ и публиковање истоименог тематског зборника у издању Факултета током прве половине 2026. године.

На свечаности поводом Дана факултета, 16. децембра 2025. године, планирано је уручење награда изврсним истраживачима за остварене резултате у научно-истраживачком раду у претходне две календарске године. Рангирање кандидата вршиће се у складу са одредбама Правилника о критеријумима за додељивање годишње награде наставном особљу за изузетне резултате у научно-истраживачком раду Економског факултета Универзитета у Крагујевцу, чије су измене и допуне усвојене на седници Савета Факултета 8. јула 2025. године.

У академској 2025/2026. години, планирано је објављивање три броја научног часописа Факултета Економски хоризонти. Поред очувања континуитета у динамици излагања

часописа, посебан акценат биће стављен на даље јачање његовог домаћег и међународног угледа, што ће се постићи кроз следеће активности:

- подстицање већег учешћа иностраних аутора са релевантним и запаженим научним резултатима;
- пажљива селекција рукописа који имају потенцијал да привуку интересовање академске заједнице и да буду широко цитирани;
- укључивање угледних истраживача из иностранства у уреднички одбор;
- проширење мреже рецензената, са посебним нагласком на оне који долазе из иностранства;
- унапређење видљивости и утицајности Часописа кроз аплицирање за улазак у ESCI (*Emerging Sources Citation Index*) базу часописа.

У периоду обухваћеном Програмом рада, у априлу 2026. године је планирано одржавање XXV научног скупа „Институционалне промене као детерминанта привредног развоја Србије“ Такође, планирано је да се 17. јуна 2026. одржи VI научни скуп „Рачуноводствена знања као чинилац економског и друштвеног напретка“. Као и ранијих година, Факултет ће у академској 2025/2026. конкурисати за новчана средства Министарства науке, технолошког развоја и иновација за суфинансирање организовања научних скупова и издавања научног часописа Економски хоризонти.

Све научне публикације Факултета објављене од новембра 2024. до септембра 2025. биће достављене Универзитету у Крагујевцу и Центру за промоцију науке Републике Србије ради укључивања у „Каталог издања НИО РС 2024-2025“ и изложене на 68. Међународном сајму књига, који се одржава од 25. октобра до 2. новембра 2025. године у Београду.

У оквиру Центра за економска истраживања Економског факултета у Крагујевцу предвиђена је реализација следећих активности у академској 2025/2026. години:

- Наставак рада на реализација билатералног пројекта „*Generation Z Career Management: Strategy to Prevent Human Capital to Flight Out of Motherland*“.
- Организација стручног скупа који ће се циљано развијати за наставнике средњих стручних школа.
- Наставак рада на пројектној иницијативи за заједнички развој и организацију циљаних практичних обука за студенте према потребама послодаваца, са глобалним експертом из ове области, компанијом *Hansen Beck*.
- Развој два програма кратких циклуса студија из области управљања људским ресурсима са партнерским компанијама са циљем креирања тржишно одрживог модела за стицање практичних вештина.
- Активна партиципација у свим осталим пројектним позивима и активностима за које Центар буде имао капацитете да их реализује или на основу исказане потребе екстерних заинтересованих страна.

С обзиром на то да студенти докторских студија представљају основу будућег развоја научно-истраживачке делатности Факултета, у академској 2025/2026. години предвиђено је да се настави са подстицањем истраживачког подмлатка. То ће подразумевати одабир докторанада који показују посебан афинитет за научни рад, њихово активно укључивање у активности Центра за економска истраживања, као и подстицање да учествују на домаћим и међународним конференцијама и да остварују студијске боравке на универзитетима у иностранству.

3. Међународна сарадња

У претходном периоду су предузимане значајне активности у циљу позиционирања Факултета у међународном образовном простору и привлачења иностраних студената. Академска 2024/2025. година ће остати забележена као година у којој је Факултет по први пут уписао иностране студенте на основне и мастер академске студије. Услед бројних ограничења са којима су се студенти и Факултет суочили током претходне године, прва генерација иностраних студената није испунила иницијална очекивања. Више детаља о томе дато је у Извештају о раду Економског факултета. Идентификовани проблеми утицали су на промену приступа регрутацији иностраних студената кроз промену фокуса са квантитета на квалитет кандидата. Генерација која ће Факултет уписати 2025/2026. године биће на основним академским студијама несумњиво мања у броју, али ће студенти доминантно долазити из афричких држава, пре свега Нигерије. Ови студенти су током прве године студирања показали велику квалитативну разлику у односу на студенте из азијских земаља, који су академске 2024/2025. године чинили већину.

За комплетирање процеса интернационализације рада Факултета биће потребно и добијање међународне акредитације установе. Почетак рада на овом дуготрајном процесу је одложен због специфичних околности у којима је Факултет у академској 2024/2025. години реализовао наставне активности. Изменама Закона о високом образовању из марта 2025. године предвиђено је да држава финансира или суфинансира процес међународне акредитације државних факултета. То представља значајан подстицај и елиминише један од кључних проблема због кога се већи број институција није до сада одлучио на отпочињање међународне акредитације. Уколико се током наредне академске године стање у високом образовању и друштву стабилизује, може се очекивати да се након редовног поступка националне акредитације учине први кораци у правцу једне од неколико могућих међународних акредитација.

Током претходних година се показало да на Универзитету у Крагујевцу постоји тренд веће заинтересованости за мобилност кроз Еразмус програм него што има доступних средстава за реализацију боравака. И поред тога, у претходне две године је, кроз процес редовног и ванредног конкурисања за мобилност, велики број наставника, сарадника, ваннаставног особља и студената Факултета добио стипендије. Нарочито је

важан успех у домену наставног особља, јер је управо ту највећа разлика између броја заинтересованих кандидата и доступних стипендија. Зато, током наредног периода треба подстицати међународне мобилности кроз алтернативне програме, попут СЕЕРУС-а и билатералне сарадње са међународним партнерима и програма Панонија који је први пут реализован ове године. Користи које остварују запослени на Факултету одласком на студијске боравке у иностранство вишеструко превазилазе индивидуалне бенефите, пре свега јер проширују сопствена знања, која им могу променити фокус истраживачког рада и помоћи у обликовању научног подмлатка. Одласком на мобилност у сврху учења или праксе, студенти имају прилику да науче алтернативне културе живота и рада, што их обликује не само у боље економисте већ и потпуније људе. У претходној години, обим студентске мобилности није смањен, без обзира на ограничавајуће факторе са којима се високо образовање сусрело, па је Факултет остао по том критеријуму водећа институција на Универзитету у Крагујевцу. План је да се у текућој години промовишу користи студентске мобилности, да би број студената који један семестар проводе на европским универзитетима остао висок.

За постизање циљева међународне сарадње, планиране су следеће активности:

- Рад на промоцији студија на енглеском језику, кроз видео промотивног садржаја. Дугорочно, циљ неће бити квантитет, већ квалитет уписаних кандидата уз одржавање стабилног броја који омогућава извођење наставе и проходност ка вишим годинама основних академских студија. Фокус у новом циклусу уписа биће померен са азијских држава (Пакистан и Бангладеш) на афричке државе (пре свих, Нигерија и Гана). Планирано је да се кроз нови циклус националне акредитације обезбеди повећање понуде мастер академских студија на енглеском језику.
- Започињање активности на припреми међународне акредитације установе, уколико се за то стекну повољни друштвени услови. Факултет би почетком 2026. године требало да заврши процес припреме националне акредитације. За процес међународне акредитације је потребно најпре добити одговор Националног акредитационог тела, али се у међувремену може извршити припрема у смислу одабира међународне акредитације, формирања тим(ов)а за њену израду и почетне анализе могућности и ограничења институције. Током овог процеса биће коришћена искуства и савети партнерских институција из држава у региону са којима Факултет има потписане уговоре о сарадњи, а које су процес акредитације прошле или се налазе у завршној фази.
- Наставак започетих преговора са кинеском државном агенцијом Глокал, која се бави интернационализацијом студија. План је да се током јесени 2026. године потпише уговор, који би створио услове за долазак кинеских студената, двосмерну наставничку мобилност и сарадњу у оквиру међународних пројеката које финансира држава Кина, кроз различите фондове и државне органе.
- Потписивање нових билатералних уговора о сарадњи са високошколским институцијама из иностранства. У наредном периоду најављен је онлајн састанак са представницима Академије за Менаџмент из Копенхагена, Данска, у циљу израде споразума о сарадњи. Поред тога, постоји потенцијал за продубљивање сарадње са

Универзитетом из Дунајвароши, Мађарска, која је већ отпочела кроз Панонија програм.

- Организовање гостујућих предавања професора из иностранства и стручњака из области економских наука.
- Подстицање и подржавање наставника и сарадника за унапређење компетенција и способности кроз процесе усавршавања, похађање курсева и, посебно важно, учествовања у изради пријава за пројекте међународног значаја.
- Подстицање активности међународне мобилности наставног и ваннаставног особља кроз алтернативне програме међународне сарадње, попут поменутог програма Панонија.

Ширење мреже партнерских академских институција у иностранству је предуслов сваке успешне међународне сарадње. Зато ће у наредном периоду посебна пажња бити посвећена институционализацији веза које су професори и сарадници Факултета већ остварили на индивидуалном нивоу.

4. Материјално-финансијско пословање

Високошколска институција, каква је Економски факултет Универзитета у Крагујевцу, своје циљеве и планове може остварити само законитим, отвореним и одговорним пословањем, као и континуираним унапређењем и развојем материјалних ресурса како би се омогућило квалитетно радно окружење и осигурала средства за одржавање и унапређење наставе и научно-истраживачког и стручног рада. С тим у вези је значајне напоре потребно уложити у остваривање довољних прихода и прилива одговарајуће структуре и одговорно управљање расходима и издацима. Што се прихода и примања тиче, додатни напори су потребни, пре свега, у домену привлачења и задржавања студената, унапређења рада Центра за економска истраживања и активирања Алумни клуба. Што се расхода и издавања тиче, потребни су пажљивије управљање ефикасношћу и економичношћу коришћења финансијских средстава.

У академској 2025/2026. години, планиране су активности редовног праћења, уређења и унапређења материјално-финансијског пословања Факултета. Активности редовног праћења су следеће:

- спровођење и контрола финансијских планова за 2025. и 2026. годину;
- спровођење и контрола планова набавки за 2025. и 2026. годину;
- припрема Финансијског плана за 2026. годину;
- припрема Плана набавки за 2026. годину;
- припрема Плана издавачке делатности за 2026. годину и
- текуће одржавање.

У домену уређења материјално-финансијског пословања Факултета, планирано је редовно преиспитивање и усаглашавање интерних аката са променама националних и

других прописа и финансијским могућностима и потребама редовног функционисања и развоја факултета.

У домену унапређења материјално-финансијског пословања факултета, планиране су следеће активности:

- редовно праћење стања имовине и опреме и идентификовање приоритета за улагање, са циљем конкурисања за средства Министарства просвете и из других извора;
- повећање прихода од редовних услуга које пружа Факултет, кроз унапређење промотивних активности и привлачење кандидата за упис свих нивоа академских студија,
- успостављање ближе сарадње са организацијама из екстерног окружења, са циљем повећања сопствених прихода од нуђења услуга Факултета,
- повећање прихода од реализације основних и мастер академских студија на енглеском језику,
- повећање прихода од кратких програма студија и
- уговарање спонзорстава и донација, пре свега, кроз сарадњу са Алумни клубом и Саветом послодаваца.

Одрживо и успешно пословање Факултета ће бити остварено одговорним трошењем буџетских и сопствених прихода, имајући у виду потребе улагања у развој постојећих и изградњу нових капацитета Факултета за наставни и научно-истраживачки рад.



ДЕКАН ФАКУЛТЕТА

Проф. др Милена Јакшић